

Bogusław Kośmider podsumowuje dwa lata na stanowisku prezesa Zarządu KHK SA

30.10.2026



Minęły dwa lata od objęcia funkcji prezesa Zarządu Krakowskiego Holdingu Komunalnego SA przez Bogusława Kośmidera. To okres zmian, wzmocnienia pozycji finansowej spółki, planowania i realizacji nowoczesnych projektów energetycznych oraz integracji Grupy Kapitałowej. KHK SA notuje najlepsze wyniki finansowe w swojej historii, łącząc wysoką efektywność biznesową z odpowiedzialnością społeczną i ekologiczną.

Ostatnie dwa lata przyniosły rezultaty finansowe, które stanowią stabilny fundament pod przyszłe inwestycje miasta i spółki:

- rekordowy zysk za 2025 rok: 102 mln zł brutto (83 mln zł netto) oraz wysoki zysk za sam rok 2026 (stan na wrzesień: 61 mln zł brutto, 48 mln zł netto);
- płynność finansowa: na rachunkach spółki znajduje się ponad 212 mln zł, co stanowi solidną podstawę do finansowania planowanych inwestycji;
- wsparcie dla Miasta: regularne wpłaty z tytułu dywidend na rzecz Gminy Miejskiej Kraków w wysokości 25–30 mln zł rocznie;
- optymalizacja kosztów i decyzje strategiczne: rezygnacja z nieopłacalnych projektów (m.in. III linii). Co istotne, KHK osiągnęło najniższy w Polsce poziom ceny zagospodarowania odpadów „na bramie”, obniżając ją o 8%.

Pod kierownictwem prezesa Bogusława Kośmidera wdrożono wieloletni plan odtwarzania instalacji Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów oraz powołano dedykowany Funduszu Odtworzeniowy. Do najważniejszych inwestycji należą:

- instalacja waloryzacji żużla,
- świetnie działająca od maja 2023 roku instalacja odzysku ciepła ze spalin.

W spółce trwają aktywne przygotowania związane z planowanym wdrożeniem opłat ETS oraz działania regulacyjne, m.in. na rzecz uznania żużli za efekt recyklingu i prace nad projektem ustawy ws. uznania ciepła spalarniowego za ciepło odpadowe. 12 października 2026 r. w Senacie RP odbyło się pierwsze czytanie senackiego projektu nowelizacji ustawy – Prawo energetyczne, które otwiera drogę do uznania ciepła odzyskiwanego w instalacjach termicznego przekształcania odpadów za pełnoprawne ciepło odpadowe. To ogromny sukces środowiska Waste-to-Energy, za którym stoi konsekwentna praca Krakowskiego Holdingu Komunalnego SA, umiejętne budowanie szerokiej koalicji oraz ścisła współpraca z Unią Metropolii Polskich. Wśród ważnych dla KHK SA tematów jest także rozwój energetyki obywatelskiej i profesjonalnej, w tym inicjatywy wokół spółdzielni energetycznych, Komunalnego Klastra Energetycznego oraz podsumowanie Okrągłego Stołu Energetyki Ciepłej.

KHK SA zacieśnił współpracę w ramach Grupy Kapitałowej poprzez powołanie Kolegium Holdingu, zespołów roboczych oraz wspólnych grup zakupowych (m.in. energii elektrycznej, gazu, elektromobilności).

Rozszerzono współpracę z wiodącymi europejskimi stadtwerkami z Wiednia, Monachium, Grazu i Helsinek. Trwają prace nad Strategią Zrównoważonego Rozwoju, w toku są przygotowania do pełnej sprawozdawczości ESG, powołano Fundusz Zrównoważonego Rozwoju. Trwają prace nad strategią dotyczącą obszaru Smart City i Internetu Rzeczy (IoT). KHK SA niezmiennie współpracuje z wieloma krakowskimi uczelniami i think tankami.

Wewnętrzne struktury spółki przeszły modernizację. Przeprowadzono zewnętrzne audyty bezpieczeństwa i cyberbezpieczeństwa, powołując dedykowane struktury oraz plany dostosowawcze do ustaw o zarządzaniu kryzysowym i o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa. W ciągu ostatnich dwóch lat wiele uwagi poświęcono trosce o załogę – zadbano o warunki płacowe pracowników, podnosząc standardy wynagrodzeń w kierunku sektora energetycznego, rozszerzono Pracownicze Programy Emerytalne (PPE do 5%) oraz podjęto skuteczne działania na rzecz ograniczenia fluktuacji kadr i wsparcia dobrej współpracy międzyspółkowej. Ponadto wdrożono zarządzanie zgodnością (Compliance), zaktualizowano regulamin zamówień publicznych oraz wprowadzono nowy system ubezpieczeń spółki.

- Krakowski Holding Komunalny po tych dwóch latach wygląda inaczej, lepiej – lepsze są warunki pracy i płacy, silniejsza jest nasza pozycja rynkowa. Te bardzo dobre wyniki to przede wszystkim zasługa zaangażowanych pracowników i współpracowników KHK SA i całej Grupy Kapitałowej – podkreśla Prezes Zarządu KHK SA, Bogusław Kośmider.